



The Canadian
Accounting
Hall of Fame

Le Temple
de la renommée comptable
du Canada

George Edwards



George Edwards est né à Toronto en 1861, son père ayant émigré d'Angleterre en 1836. Après avoir suivi un cours de tenue de livres à l'école, il devient en 1880 apprenti au cabinet comptable dirigé par E. R. C. Clarkson. À sa retraite, en 1926, George Edwards remercie le cabinet Clarkson pour son salaire de 2,50 dollars par jour – au lieu des 2 dollars plus courants dans le marché à l'époque – ce qu'il dit avoir grandement apprécié en raison de ses responsabilités familiales. Après avoir obtenu le titre de CA en 1889, il met sur pied son propre cabinet, en partenariat avec Alexander Hart-Smith. Lorsque ce dernier meurt en 1893, son beau-fils, William Morgan, s'associe à George Edwards pour fonder le cabinet Edwards, Morgan & Co.

George Edwards est au service de la profession de comptable pendant 36 ans, de 1890, alors qu'il est élu pour la première fois au conseil de l'Institute of Chartered Accountants of Ontario (ICAO), jusqu'à sa retraite en 1926. Il est président de cet institut pendant quatre années, soit de 1895 à 1897, puis en 1903, et siège au conseil puis aux principaux comités de l'organisme pendant 32 ans. George a contribué à établir la profession de comptable agréé en tant que seul représentant des experts-comptables au Canada. On lui doit aussi une vision de la comptabilité en tant que profession au lieu de l'orientation commerciale préconisée par certains pionniers du secteur.

Edwards, Morgan & Co. ouvre des bureaux à Montréal, Timmins, Winnipeg, Calgary et Vancouver, en plus de ceux de Toronto, le cabinet profitant de l'expansion spectaculaire de l'activité commerciale à travers le Canada au début du 20^e siècle. Les cinq fils de George rejoignent ensuite le cabinet. L'un d'eux est membre fondateur de l'Institute of Chartered Accountants of Manitoba et devient plus tard président de l'Institute of CAs de la Colombie-Britannique. Un autre de ses fils siège pendant de nombreuses années au conseil de l'ICAO, puis en devient président.

Les premiers instituts de comptables agréés au Canada ont été créés par le biais de lois provinciales et acceptent comme membres toutes les personnes ayant réussi les examens prescrits, sans égard à la profession qu'ils occupent. Toutefois, certains comptables souhaitent former une association de comptables agréés réservée aux professionnels œuvrant au sein de cabinets comptables et reposant sur l'expérience au lieu d'un examen. En 1902, la Dominion Association of Chartered Accountants (DACA) est constituée. Estimant que la nouvelle association est une rivale de l'ICAO et d'autres instituts provinciaux, George Edwards souhaite faire promulguer une loi en Ontario pour limiter l'utilisation du titre de comptable agréé aux membres de l'ICAO uniquement. En 1908, on règle la question et la DACA devient un organisme fédéral pour les instituts provinciaux, sans pouvoirs sur la désignation de titres professionnels, la formation ou les normes, mais dont le mandat est multiple et comprend entre autres l'adoption, par les instituts provinciaux, de normes uniformes pour les examens et l'adhésion, et de privilèges réciproques entre eux, au bénéfice de leurs membres.

George Edwards œuvre comme président de la DACA en 1911 et en 1913. Il siège ensuite au conseil d'administration de l'organisme jusqu'à sa retraite, en 1926. Il devient en 1911 le premier éditeur en chef de la revue *Canadian Chartered Accountant* et en fait le principal véhicule de communication de la profession. Lors de la fondation de la Society of Cost Accountants of Canada, en 1920, il fait passer la revue d'une publication

trimestrielle à bimensuelle, et lui imprègne une ligne éditoriale qui couvre davantage les enjeux liés à la comptabilité des coûts de revient.

George Edwards s'intéresse également à la formation en comptabilité. De 1903 à 1926, il préside le Board of Instruction (conseil de la formation) de l'ICAO. Insatisfait de la qualité de la formation offerte par des organismes comme les écoles de cours par correspondance Shaw's, il amorce en 1919 des négociations avec l'Université Queen's afin que les cours nécessaires puissent y être offerts. Des arrangements similaires sont ensuite conclus dans d'autres provinces, avec l'Université McGill au Québec et les universités de la Saskatchewan et de l'Alberta dans ces provinces. Le programme de correspondance de l'Université Queen's est éventuellement adopté par tous les instituts provinciaux et se poursuit jusqu'à l'entrée en vigueur à l'échelle nationale de l'exigence du diplôme universitaire pour devenir CA, en 1967.

George Edwards a aussi marqué de façon importante la comptabilité publique, tant en ce qui concerne les vérificateurs municipaux en Ontario (dès les années 1890) et les comptes nationaux du Canada, qu'il a audités en 1921, 1922 et 1925. Par la suite, son témoignage sur les dispositions liées à l'audit dans la *Loi sur les banques* de 1923 a entraîné des améliorations importantes.

En 1913, un groupe d'étude formé de comptables du Chemin de fer du Canadien Pacifique dépose une demande de charte à titre de comptables généraux accrédités (CGA), laquelle leur permettrait d'accorder un titre similaire à celui de CA, mais sans l'exigence d'une période de travail comme apprenti dans un cabinet. George Edwards s'oppose d'abord à cette demande, mais lève son opposition lorsqu'on lui fournit l'assurance que l'association des CGA se limitera aux intérêts des comptables qui n'œuvrent pas en cabinet, et n'accordera aucun titre professionnel. Cette entente s'étiole toutefois graduellement, alors que les membres des CGA finissent par inclure aussi des auditeurs et se voient accorder des chartes dans certaines provinces, ce qui leur permet d'offrir des examens et d'accorder des titres professionnels.

De 1914 à 1918, George Edwards consacre tout son temps à l'Imperial Munitions Board, à la demande de son président, Sir Joseph Flavelle. L'organisme assure alors la gestion de quelque 1,2 milliard de dollars en contrats. En plus d'être le seul administrateur responsable des comptes de cet organisme, George Edwards est aussi nommé vérificateur du ministère des Munitions.

Après la Première Guerre mondiale, le Canada a besoin d'un titre professionnel particulier pour les comptables de prix de revient. En 1920, le président de la DACA fait appel à ses homologues des huit instituts provinciaux de CA pour créer la Society of Cost Accountants of Canada. Lors de la première réunion de ses administrateurs, George Edwards est nommé premier président de cette société. Bien qu'au départ, le nouvel organisme ne peut offrir d'examen ou attribuer des titres professionnels, ces deux fonctions lui sont accordées en temps opportun : le titre de comptable en administration industrielle est créé en 1941, puis remplacé par le titre de comptable en management accrédité (CMA) en 1976. Le cabinet Edwards, Morgan & Co. poursuit ses activités jusqu'en 1957 et fusionne avec un cabinet qui allait devenir Deloitte & Touche.

La contribution de George Edwards à son pays et à la profession a été saluée de nombreuses façons. On lui a accordé notamment le titre de C.B.E. (commandeur de l'Ordre de l'Empire britannique) pour son travail à l'Imperial Munitions Board, et on lui décerna en 1922 un doctorat honorifique (LLD) de l'Université Queen's. Il fut probablement le premier comptable canadien à recevoir un tel honneur.

George Edwards épousa Sarah Woods en 1884. En plus des cinq fils mentionnés précédemment, le couple a aussi eu une fille. George meurt en 1947, à l'âge de 86 ans.