



The Canadian
Accounting
Hall of Fame

Le Temple
de la renommée comptable
du Canada

Douglas N. Baker



Doug Baker a grandi dans les Prairies, fréquentant d'abord l'école à Moose Jaw, en Saskatchewan, puis à Winnipeg, au Manitoba, et enfin à Saskatoon, en Saskatchewan ; ces déménagements sont le résultat des promotions de son père au sein de la compagnie de Chemin de fer Canadien Pacifique. Doug s'est ensuite inscrit au programme de commerce de l'Université de la Saskatchewan, dont il est sorti diplômé avec mention en 1975. Il a effectué son stage pour devenir CA chez Deloitte Haskins & Sells, où il a passé huit ans dans les bureaux de Calgary et de Toronto, accédant au poste de directeur principal, avant de se lancer dans une carrière dans le secteur privé.

Jusqu'au milieu des années 1990, il a occupé des fonctions financières de plus en plus importantes dans des sociétés pétrolières et gazières basées à Calgary. Il s'est ensuite associé à deux cadres expérimentés – l'un ingénieur et l'autre géologue – pour fonder, monter et vendre quatre sociétés pétrolières et gazières, toutes cotées à la TSXV ou à la TSX. Au cours de cette période, il s'est également impliqué dans un partenariat privé dans le domaine du pétrole et du gaz, pour lequel il a continué à assurer tous les services financiers et le leadership jusqu'à son décès en 2017.

En outre, Doug a siégé au conseil d'administration de six sociétés au cours de la période allant de 2005 à 2017. Quatre d'entre elles étaient de petites ou moyennes entreprises pétrolières et gazières et l'une était une société d'aménagement du territoire, toutes cotées à la TSX ou à la NYSE. La sixième était une société d'État provinciale appartenant au gouvernement de l'Alberta. Il a présidé le comité d'audit de chacune d'entre elles, a été président du conseil d'administration de l'une d'entre elles et a siégé à divers autres comités du conseil.

Mais c'est pour les services exceptionnels qu'il a rendus à la profession comptable canadienne, principalement au sein de quatre organismes, qu'il est honoré par le Temple de la renommée comptable du Canada. Au sein de chaque organisme, il a joué un rôle de premier plan.

Le premier de ces organismes a été le Jury d'évaluation de l'Institut canadien des comptables agréés (ICCA), sur lequel il a siégé pendant plusieurs années, pour terminer par un mandat de deux ans à la présidence en 1994-1996. Ce Jury non seulement établissait l'examen final pour l'admission à la profession de CA (connu à l'époque sous le nom d'évaluation finale uniforme, ou « EFU »), mais supervisait également les centres de correction à travers le pays et prenait la décision sur la norme de passage. Cela aurait demandé à Doug de consacrer entre 200 et 300 heures chaque année. Mais en plus, il a rédigé un certain nombre d'études de « cas approfondis » très complexes qui ont été utilisées dans les années 1980 et 1990 ; cette tâche allait bien au-delà des attentes envers les membres du Jury.

Il a ensuite rendu service à l'Institut des comptables agréés de l'Alberta (« Institut de l'Alberta »), en tant que membre élu de son conseil de 1999 à 2003, dont les deux dernières années à titre de vice-président et président respectivement. Cette période a été mouvementée pour la profession : dans le contexte de l'après-Enron, Doug et le directeur général de l'Institut ont effectué une tournée de conférences dans toute la province pour informer les membres des mesures prises par la profession pour rétablir la confiance du public, et le Conseil canadien sur la reddition de comptes a été formé

par les organismes de réglementation fédéraux et provinciaux ainsi que la profession de CA pour assurer une surveillance publique indépendante des auditeurs de sociétés publiques. De plus, les premiers diplômés de la CA School of Business ont passé l'EFU en 2003 et ont obtenu un taux de réussite de 83 %, le plus élevé au Canada. En outre, cette année-là, 33 CA de l'Alberta ont obtenu le premier titre spécialisé, celui en fraude et juricomptabilité, le CA-EJC.

Le troisième de ces organismes a été la CA School of Business ; Doug a présidé son conseil d'administration de 2004 à 2008. Cette école a été créée en 2000 par l'Institut de l'Alberta et ses homologues de la Colombie-Britannique, du Manitoba et de la Saskatchewan pour superviser l'éducation des étudiants qui se préparent à l'EFU ; passer de quatre modèles provinciaux utilisés au cours du siècle précédent à un modèle régional constitue un défi qui a sans contredit mis à l'épreuve son expérience et ses compétences en leadership. Doug a également dû gérer la transition entre le PDG fondateur de l'école, le professeur John Brennan, et son successeur, John Gunn. (La CA School of Business a évolué pour devenir la CPA Western School of Business en 2015, supervisant la formation professionnelle en comptabilité dans les quatre provinces de l'Ouest et dans les Territoires du Nord-Ouest, le Yukon et le Nunavut).

En quatrième lieu, il a accompli un mandat au conseil d'administration de l'ICCA de 2008 à 2012, deux ans comme vice-président et deux ans comme président. En plus de favoriser un consensus national sur des questions d'importance stratégique et opérationnelle, il a dirigé et défendu l'initiative visant à créer des stages de formation auprès d'employeurs de premier plan pour les personnes aspirant à devenir CA, mais n'étant pas en mesure ou ne souhaitant pas faire leur stage dans les divisions de comptabilité et d'audit des cabinets de CA. De plus, Doug a assisté et pris la parole lors d'événements consacrés aux CA à travers le pays, y compris des cérémonies de remise de diplômes dans chaque province ; il a également représenté la profession de CA au niveau international.

Ce qui précède résume les principales fonctions bénévoles de Doug au sein de la profession comptable. Bien que quelques autres personnes – très peu nombreuses – aient pu apporter des contributions comparables, la plupart de ces bénévoles devaient provenir de cabinets d'experts-comptables, ceux-ci étant généralement plus favorables à ce que leurs employés assument des rôles de direction dans la profession, contrairement aux employeurs du secteur industriel. Doug étant issu de l'industrie, il n'a pas bénéficié d'un tel soutien.

Il n'est pas surprenant que Doug ait reçu une reconnaissance professionnelle importante. En 1997, il a été élu *Fellow* (FCA) de l'Institut de l'Alberta. Puis, en 2011, l'Institut lui a décerné le Lifetime Achievement Award (LAA), pour « les services méritoires rendus à la profession de façon continue tout au long de sa vie et les réalisations dans la communauté qui ont fait honneur à la profession, bien au-delà du niveau normalement attendu d'un comptable agréé ». En 2012, il a reçu la médaille du jubilé de diamant de la reine Elizabeth en reconnaissance de ses contributions au Canada et à sa profession.

Doug était un randonneur passionné, son expédition la plus ambitieuse étant le camp de base du mont Everest. Il était un conseiller engagé et un responsable financier de son église.

Il a épousé Dawn Wilson 1974 ; ils ont eu deux filles. Après neuf ans de lutte contre le cancer, Doug a succombé à l'âge de 63 ans.