



The Canadian
Accounting
Hall of Fame

Le Temple
de la renommée comptable
du Canada

Guylaine Saucier — intronisée en 2022



Guylaine Saucier voit le jour en 1946 à Noranda, dans le nord-ouest du Québec, et y passe toute son enfance. Après avoir obtenu un baccalauréat en commerce de HEC-Montréal en 1970, elle travaille pour Raymond, Chabot, Martin, Paré afin de satisfaire aux exigences en matière d'expérience pratique des CPA, titre qu'elle obtient en 1971. Elle devient ensuite contrôleur du Groupe Gérard Saucier Ltée, une grande entreprise familiale de produits forestiers du nord-ouest du Québec. De 1975 à 1989, elle occupe le poste de présidente-directrice générale de l'entreprise.

Dès le début des années 1980, elle œuvre de plus en plus dans la gouvernance des entreprises publiques et des sociétés d'État, en tant que directrice et membre ou présidente de divers comités du conseil d'administration. Au cours de cette période, elle acquiert une riche expertise en matière de gouvernance d'entreprise. Elle siège notamment pendant dix ans (de 1981 à 1991) au conseil d'administration de la Banque du Canada et au comité de direction de la Banque, qui se réunit chaque semaine.

Parmi ses autres nominations à des conseils d'administration au cours des années 1980, citons :

- Bell Canada 1981-1991
- AXA Insurance Canada 1981-2010
- Gaz-Metro/Noverco 1982-1998
- Sodarcan Inc. 1989-1996.

La plupart de ses nominations à des conseils d'administration, qui débutent dans les années 1990, comprennent également la direction de comités :

- Tembec Industries inc. 1991-2005 – également présidente du comité d'audit
- Petro-Canada 1991-2009 – également présidente du comité de gouvernance et des nominations
- Corporation Nortel Networks 1991-2005

- Banque de Montréal 1992-2013 – également présidente des comités de la caisse de retraite et des conflits d'intérêts.
- CBC/Radio-Canada 1995-2000 – présidente

Elle a également occupé d'autres rôles d'administratrice et de dirigeante de comité dans les années 2000, notamment :

- Altran Technologies, SA 2003-2007
- CHC Helicopter 2005-2008
- Danone inc. 2009-2012 – également présidente du comité d'audit
- Wendel à partir de 2010 – également présidente du comité d'audit
- SCOR SE 2012-2015
- Cuda Oil and Gas Inc. 2012-2021
- Tarkett SA 2016-2021 – également présidente du comité d'audit
- Remy Cointreau à partir de 2019 – également présidente du comité d'audit.

Guylaine Saucier a été reconnue à l'échelle nationale pour son expertise en matière de gouvernance en 2000-2001, lorsqu'elle a été choisie par l'ICCA, la TSX et la CDNX pour présider leur comité mixte sur la gouvernance d'entreprise, qui avait pour mandat « d'examiner l'état actuel de la gouvernance d'entreprise au Canada et de formuler des recommandations sur la façon de l'améliorer ». Depuis, ce rapport est connu sous le nom de « Rapport Saucier », bien que son titre complet soit « *Beyond Compliance : Building a Governance Culture* ». (Au-delà de la conformité, bâtir une culture de gouvernance). Il se concentre sur trois questions clés qui, selon le Comité, sont essentielles à l'établissement d'une saine culture de gouvernance d'entreprise :

- a) les mesures qui peuvent être prises pour renforcer la capacité du conseil d'administration à entretenir une relation mature et constructive avec la direction – une relation fondée sur une compréhension mutuelle des rôles respectifs et sur la capacité du conseil à agir de manière indépendante dans l'exercice de ses responsabilités;
- b) le rôle essentiel que le conseil d'administration doit jouer dans le choix du directeur général d'une société et dans la contribution à l'orientation stratégique de la société et son évaluation continue;
- c) les problèmes particuliers auxquels les administrateurs indépendants doivent faire face dans les sociétés qui ont des actionnaires importants.

Forte de son expertise, Guylaine Saucier a plus récemment été nommée à la présidence du prestigieux Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques (IGOPP), formé par HEC Montréal et l'École de gestion John-Molson de l'Université Concordia, la Fondation Stephen Jarislowsky et l'Autorité des marchés financiers. Membre du conseil d'administration de l'IGOPP depuis sa fondation en 2005, elle en a été nommée la présidente en 2021. L'IGOPP

est devenu un centre d'excellence en matière de gouvernance, dont la mission comporte quatre volets :

- Assumer un leadership intellectuel dans le domaine de la gouvernance;
- Renforcer la gouvernance fiduciaire dans les secteurs public et privé;
- Faire évoluer les organisations d'un mode de gouvernance fiduciaire vers une gouvernance créatrice de valeur;
- Contribuer aux débats et à la résolution des problèmes de gouvernance en prenant position sur des questions importantes, par des interventions dans les médias et par une large diffusion d'information et de connaissances sur la gouvernance.

En plus des activités décrites ci-dessus, Guylaine Saucier a apporté sa contribution à la profession comptable, au milieu des affaires en général, au milieu universitaire, aux organismes sans but lucratif et à la collectivité. Au sein de la profession comptable, elle a notamment assumé des responsabilités au sein de l'ICCA (vice-présidente du conseil en 1998-1999 et présidente en 1999-2000, et membre du Groupe consultatif sur les indicateurs de qualité de l'audit en 2014-2015) et de la Fédération internationale des comptables (membre du conseil en 2001-2002). Peut-être plus important encore, elle a, par son exemple, démontré l'expertise que les comptables peuvent apporter à la gouvernance d'entreprise en général et à la direction des comités d'audit en particulier.

Parmi ses contributions à la communauté des affaires, mentionnons les suivantes :

- Première femme présidente de la Chambre de commerce du Québec (1981-1982)
- Membre de la Commission de l'assurance-emploi du Canada (CAEC) (1986)
- Membre du conseil d'administration et du comité d'audit de l'Institut des administrateurs de sociétés (1995-2000)
- Membre du Comité de sélection du PDG de l'année au Canada (depuis 1998).

Elle a apporté sa contribution à deux universités, d'abord comme membre du conseil d'administration, présidente du comité d'audit et membre du comité de planification stratégique de l'Université de Montréal (1991-1997), puis comme cadre en résidence pour le programme de gouvernance de l'Université McGill (depuis 2014).

Enfin, elle a œuvré au sein d'organismes sans but lucratif et de la communauté, notamment :

- Membre du Comité consultatif sur les réformes des programmes sociaux pour le ministre Axworthy (1984)
- Membre du conseil d'administration de l'Hôtel-Dieu (1987-1990)
- Membre du conseil d'administration de la Fondation de l'Orchestre symphonique de Montréal (depuis 1998)

- Membre du conseil d'administration de Grands Défis Canada (qui finance des innovateurs dans les pays à faible et moyen revenu pour améliorer et sauver des vies) depuis sa création en 2010 et présidente du conseil depuis 2015.

Au fil des ans, les contributions extraordinaires de Guylaine Saucier ont été reconnues par un certain nombre de prix et d'autres formes de reconnaissance :

- Fellow (FCA) de l'Ordre des comptables agréés (CA) du Québec (1987); également Prix Hommage pour l'ensemble des réalisations en 2017.
- Fellow (F.ICD) de l'Institut des administrateurs de sociétés (2001)
- Intronisation comme membre de l'Ordre du Canada (1989) (en reconnaissance de « son esprit civique exceptionnel et de sa contribution importante dans le monde des affaires »)
- Médaille du jubilé d'or d'Élisabeth II (2002)
- Médaille du jubilé d'argent d'Élisabeth II (2012)
- Doctorat honorifique de l'Université Laval (2016) (en reconnaissance de « son travail en matière de gouvernance »)
- « Homme du mois » de la Revue Commerce (1984) (pour ses « contributions au monde des affaires »)
- Prix Femmes d'affaires du Québec (2001)
- Les femmes les plus puissantes du Canada (2003 et 2011)
- Prix de gestion de l'Université McGill (2005)
- Fellow du Collège des Administrateurs (2011)
- Administrateur émérite de l'année – Concours Korn/Ferry (2013).