



The Canadian
Accounting
Hall of Fame

Le Temple
de la renommée comptable
du Canada

JANET COSIER – Intronisée en 2024



Janet Cosier est diplômée de l'Université York (BA, mathématiques et informatique) et de l'Université de Windsor (BComm, comptabilité et gestion financière). Elle a rempli les conditions d'obtention du titre de CMA en 1978.

Elle a commencé sa carrière en 1973 au Bureau du vérificateur général du Canada à Ottawa, en tant que membre de l'équipe chargée des audits des sociétés d'État. Puis, en 1977, elle est entrée au ministère de l'Industrie et du Commerce en tant qu'analyste de la planification et du budget.

En 1980, elle a rejoint la Banque du Canada, qui est chargée de formuler et de mettre en œuvre la politique monétaire, de promouvoir la sécurité et la solidité du système financier canadien, de fournir des billets de banque aux institutions financières, de fournir des services de gestion de fonds au gouvernement fédéral et de superviser les systèmes de paiement au détail.

Au cours de ses 33 années de carrière à la Banque, Janet a réalisé plusieurs " premières " : elle a été la première femme à occuper les fonctions de directeur général des finances, de chef de l'audit interne et de directeur général de la gestion des risques de la Banque. En tant que conseillère du gouverneur de la Banque, elle a également été responsable de la conception et de la mise en œuvre du tout premier cadre de planification stratégique de la Banque, du cadre de gestion intégrée des risques et du cadre d'évaluation des performances en fin d'année. Elle estime que les connaissances et les compétences qu'elle a acquises en obtenant son titre professionnel comptable ont joué un rôle fondamental dans la mise en place de ces nouveaux cadres à l'échelle de la Banque et des processus connexes.

Sous la direction de Janet, ces nouveaux processus ont évolué pendant plusieurs années en collaboration avec les représentants des départements de l'ensemble de la Banque, la direction générale et le conseil d'administration, qui étaient tous vivement intéressés par l'élaboration et la promotion de ces systèmes pour conduire la Banque vers l'avenir. Elle a également dirigé le

groupe de travail sur la mesure des performances à l'échelle de la Banque, chargé de mettre au point, pour la première fois, des indicateurs qualitatifs et quantitatifs (KPI), afin de mesurer la réussite de la Banque dans la mise en œuvre de ses orientations stratégiques.

Au début des années 2000, la Banque était reconnue comme l'une des banques centrales les plus performantes en matière d'élaboration de plans stratégiques pluriannuels, de suivi et d'information sur les risques, de planification et d'information financières solides et d'amélioration de la gestion des performances. Ces systèmes et outils avancés ont contribué à améliorer l'efficacité, l'efficacité et la performance globales de la Banque, ainsi qu'à renforcer l'affectation des ressources et la prise de décision. En 2011, la Banque a reçu le prix international de la Banque centrale de l'année pour l'innovation en matière de gestion des risques.

En tant que directeur général des finances, Janet a joué un rôle déterminant dans la modernisation de la fonction financière et de la fonction d'audit interne de la Banque. Elle a favorisé l'intégration de deux unités comptables indépendantes au sein du département financier de la Banque - l'une pour les réserves de change du gouvernement et l'autre pour les services de la dette au détail. Cette intégration était importante pour garantir l'application de normes comptables et d'information financière cohérentes et transparentes.

Pour moderniser la fonction d'audit interne, Janet a introduit davantage de techniques analytiques et de méthodes d'échantillonnage statistique pour évaluer les systèmes financiers de contrôle interne de la Banque, les inventaires de billets de banque et les autorisations de dépenses. En ce qui concerne les opérations de la Banque relatives à la dette au détail, elle a mentionné aux auditeurs externes que leur approche consistant à contrôler quotidiennement les transactions relatives à la dette au détail n'était pas nécessaire compte tenu du solide système de contrôle interne de la Banque ; l'année suivante, une nouvelle approche d'audit a été introduite, ce qui a permis à la Banque de réaliser des économies.

En 2001, le gouverneur de la Banque a nommé Janet présidente du conseil d'administration de l'Association canadienne des paiements (ACP) (aujourd'hui Paiements Canada), poste qu'elle a occupé pendant 14 ans. L'ACP était chargée d'exploiter un système national de compensation et de règlement et de planifier l'évolution des systèmes de paiement nationaux. Au cours de cette période, l'ACP a lancé un certain nombre d'initiatives visant à renforcer la sûreté et la sécurité du système de paiement au détail du Canada et du système de paiement des transferts de grande valeur.

En outre, Janet a assuré la direction et l'orientation de plusieurs comités et groupes de travail de la Banque du Canada traitant de la gestion des risques, de la coordination de la sécurité, de l'environnement de travail, de l'apprentissage continu et de l'équité en matière d'emploi. Elle a été coprésidente d'un comité conjoint sur les risques liés à la gestion de la dette, avec un représentant du ministère des Finances (aujourd'hui Finances Canada).

Au cours de sa carrière, Janet a encadré de nombreux membres du personnel afin de les aider à acquérir des connaissances et des compétences dans des domaines tels que la comptabilité, l'analyse financière, la gestion des risques, la gestion de projets et la gouvernance des conseils d'administration. Elle est considérée comme un modèle d'attitude positive, d'intégrité, de respect et de compassion.

Janet a participé au programme international d'assistance technique de la Banque, dans le cadre duquel elle a fourni des orientations et des conseils à plusieurs banques centrales (dont celles de Turquie, du Chili, de Malaisie et du Maroc) sur des sujets tels que l'information financière, la gestion intégrée des risques, la participation du personnel à l'élaboration d'un plan stratégique et l'évaluation du niveau de maturité de la fonction de gestion des risques.

Depuis qu'elle a pris sa retraite de la Banque en 2013, Janet préside les séminaires de formation des banques centrales organisés par le Central Banking Institute, qui se tiennent à Londres et à Cambridge, en Angleterre (et virtuellement depuis la pandémie), sur la gestion des risques, la planification stratégique, ainsi que le leadership et la gestion inclusifs.

En 2023, deux articles et un document de recherche rédigés par Janet ont été publiés. Ils portaient sur l'indépendance et les risques de réputation auxquels sont confrontées les banques centrales, avec l'accumulation d'importantes pertes financières et de positions négatives en fonds propres à la suite de la mise en œuvre de programmes d'assouplissement quantitatif pendant la pandémie. Central Banking Publications a publié l'un des articles de Janet en mai 2023. Un autre article a été publié par *Pivot* dans le numéro de septembre/octobre 2023. L'Institut C.D. Howe a publié son document de recherche sur la perspective canadienne, "Losses, Risks and Reputation : Bolstering the Bank of Canada for the Road Ahead" (Pertes, risques et réputation : renforcer la Banque du Canada pour l'avenir), en octobre 2023.

Durant sa carrière à la Banque, Janet a siégé sur plusieurs comités de CMA Canada. Elle a également contribué aux travaux de la Banque des règlements internationaux à Bâle, en Suisse, du Fonds monétaire international et du Central Banking Institute. Janet a également été l'un des membres fondateurs du groupe de travail international sur le risque opérationnel, composé de banques centrales qui se consacrent à l'avancement des meilleures pratiques en matière de gestion des risques.

Depuis 2007, Janet a apporté une contribution inestimable à plusieurs organismes à but non lucratif de la région d'Ottawa, notamment Soins continus Bruyère, l'Association des hôpitaux de l'Ontario, le Centre de santé mentale Royal Ottawa, l'Hôpital Queensway Carleton, et les Services de santé communautaire Rideau. Elle a notamment été présidente ou vice-présidente de ces organismes. Elle est actuellement présidente de The Hospice Hub, une nouvelle organisation qui se consacre à la fourniture de services de soins palliatifs en fin de vie dans les communautés rurales à l'ouest d'Ottawa.

En 2004, Janet a reçu le titre de FCMA (aujourd'hui FCPA) pour les services exceptionnels qu'elle a rendus à la profession comptable et à la communauté. En 2011, elle a reçu le "Central Bank of the Year Risk Management Innovation Award" décerné par le Central Banking Institute. Janet est reconnaissante à sa famille, en particulier à son mari et à sa sœur Heather Woods, pour le soutien qu'ils lui ont apporté tout au long de sa carrière.