



The Canadian
Accounting
Hall of Fame

Le Temple
de la renommée comptable
du Canada

HAROLD CALLA – Intronisé en 2024



Harold a commencé son parcours dans la profession comptable en obtenant le titre de comptable général accrédité (CGA) en 1977. Harold était un membre inscrit de la bande indienne de Squamish, mais il a été émancipé en tant que mineur en 1952, l'année même où les modifications apportées à la loi sur les Indiens ont permis aux Indiens inscrits d'obtenir le droit légal de recevoir un titre professionnel dans n'importe quelle discipline.

L'émancipation est le processus par lequel une personne n'est plus considérée comme un Indien inscrit en vertu de la législation fédérale. Les Indiens qui ont été émancipés ont été rayés des listes de leur bande. Les Indiens perdaient également leur statut d'Indien s'ils avaient été émancipés après le 4 septembre 1951. Cette situation a changé en 1985 avec une

modification de la loi sur les Indiens, connue sous le nom de projet de loi C-31, qui a permis à de nombreux Indiens émancipés de retrouver leur statut d'Indien.

Les études d'Harold et son expérience professionnelle ultérieure ont été à la base de contributions significatives et d'un travail de plusieurs décennies visant à éduquer et à aider les Premières nations à mettre en place une gestion financière efficace et une capacité de gouvernance dans leurs communautés, ce qui a amélioré de manière mesurable le bien-être des peuples indigènes à travers le Canada. Harold a jeté les bases qui allaient finalement conduire à la création de plusieurs organisations autochtones nationales qui ont permis une telle amélioration. La loi sur la gestion financière des Premières nations (LGFPN) a créé trois institutions autochtones : la Commission fiscale des Premières nations, l'Autorité financière des Premières nations et le Conseil de gestion financière des Premières nations (CGF). Une quatrième, l'Institut d'infrastructure des Premières nations, a été récemment créée par des amendements législatifs en juin 2023, avec le soutien de tous les partis.

En 1987, Harold a été nommé directeur des finances de la nation Squamish par le chef et le conseil, dirigés par l'un de leurs chefs héréditaires, le chef Joe Mathias. Les finances de la nation Squamish étaient en grande difficulté - endettées, déficitaires et incapables d'emprunter de

l'argent. Les compétences et le dévouement d'Harold ont permis à la nation Squamish de s'affranchir du régime de garantie ministérielle de la loi sur les Indiens et de négocier plusieurs accords avec le gouvernement fédéral et le gouvernement provincial de la Colombie-Britannique. En 1993, en tant qu'estimateur des impôts de la nation Squamish, Harold a mis en place un régime d'imposition des biens immobiliers, fixé les taux d'imposition, créé des règlements et des accords de service avec les municipalités voisines, calculé les factures d'impôts et supervisé les recouvrements et les permis de construire.

À partir des années 1990, Harold a combiné ses expériences en comptabilité et en affaires pour enseigner aux communautés des Premières nations comment obtenir un accès direct aux marchés financiers grâce à une gestion financière et une gouvernance solides - l'une des premières étapes de la réconciliation économique. Harold a été l'un des membres fondateurs de nombreuses initiatives visant à renforcer la responsabilité, la transparence, l'autodétermination et l'indépendance économique. Par exemple, l'accès des Premières nations à des sources de capitaux accrues, prévu par la *loi sur la gestion financière des Premières nations*, qu'il a contribué à créer, a amélioré le bien-être et la santé financière des communautés des Premières nations. Cela s'est traduit par une augmentation des revenus autonomes et des marges d'exploitation, ce qui a permis d'améliorer la qualité des logements et les niveaux d'éducation formelle.

En 1999, Harold a participé au groupe de travail créé par l'Assemblée des Premières Nations et les Comptables Généraux Accrédités, qui a conduit à la formation de l'Association des agents financiers autochtones du Canada (Aboriginal Financial Officers Association, AFOA Canada). AFOA Canada est largement reconnue comme un centre d'excellence en matière de gestion, de finances et de gouvernance autochtones pour les professionnels autochtones travaillant dans tous les domaines de l'administration des bandes, du leadership et de la gestion des programmes. AFOA Canada offre quatre titres professionnels ainsi que des ateliers de développement des capacités et des conférences. Elle publie également le *Journal of Aboriginal Management* sur une base trimestrielle.

Harold a été un membre clé du groupe d'étude (2006-2007) créé par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) de l'ICCA, qui a publié ses recommandations dans un rapport intitulé "L'information financière des Premières nations". Il s'agissait de la première étude de ce type et elle reste l'une des rares jamais réalisées. Le rapport préconise une participation accrue des comptables autochtones à l'élaboration des normes et a joué un rôle important dans la promotion de la gouvernance des Premières nations au Canada. Le CCSP vient tout juste de créer son premier groupe consultatif autochtone, qui s'appuie sur ce rapport et qui est sans précédent dans l'ensemble des organismes de normalisation du Canada.

Harold est animé par le désir d'enseigner et de partager l'information. Il a été le mentor d'innombrables dirigeants des Premières nations et est respecté par les dirigeants de tout le pays. Il a également été très impliqué dans l'élaboration de stratégies pour le matériel et les programmes éducatifs destinés aux Premières nations et à d'autres parties prenantes. Il a élaboré et supervisé des séances de formation sur la législation et les certifications dans le

cadre de divers congrès et ateliers organisés dans tout le Canada. En 2023, le Chartered Professional Accountants of British Columbia a annoncé que le CGF était la première organisation autochtone de Colombie-Britannique à offrir le programme préapprouvé pour soutenir la formation des futurs CPA. En tant que première organisation autochtone de Colombie-Britannique à offrir une formation de CPA, le CGF espère attirer les jeunes autochtones vers la profession comptable afin de remédier à la sous-représentation des autochtones dans cette profession.

Leader et expert de renom, Harold Calla est sollicité pour ses opinions et ses idées sur le soutien à la gestion financière et à la gouvernance efficaces des Premières nations. Il a généreusement contribué à la formation et à l'encadrement des nouveaux dirigeants des Premières nations. En outre, il a rédigé et présenté de nombreux exposés, dont au moins 15 articles ou rapports et 27 exposés devant des commissions parlementaires et sénatoriales, des forums et des tables rondes. Par exemple, en 2022, il a pris la parole lors de la réunion inaugurale de l'International Sustainability Standards Board (Conseil international des normes de durabilité) sur la nécessité d'inclure les autochtones et sur la manière dont la durabilité bénéficiera des valeurs et des contributions autochtones. La même année, Harold a été invité par l'université nationale d'Australie à venir partager son expérience sur la rédaction d'amendements constitutionnels visant à reconnaître les droits des peuples autochtones, comme l'avait fait le Canada en 1982. En effet, il a préparé le terrain pour faire avancer la mise en œuvre complète de la Déclaration des Nations unies sur les droits des peuples autochtones, y compris l'autodétermination, pour les Premières nations au Canada.

Son énergie et ses réalisations inlassables sont sans égal. Il a siégé avec compétence au sein de plusieurs conseils d'administration, comités d'audit, commissions, sommets et groupes d'experts. Aujourd'hui encore, il est président exécutif du Conseil de gestion financière des Premières nations, membre du comité consultatif mixte sur les relations fiscales de l'Assemblée des Premières Nations et de Services aux Autochtones Canada, ainsi que membre du conseil d'administration de la Trans Mountain Corporation et de BC Ferries.

Harold a reçu de nombreux prix en reconnaissance de l'excellence de son leadership ; il a récemment été honoré par le Forum des politiques publiques à l'occasion de son dîner d'honneur 2023. De plus, lorsque l'Association des comptables généraux accrédités du Canada (CGA-Canada) a célébré son 100e anniversaire en 2008, elle a reconnu Harold comme l'un des 100 CGA qui, à son avis, ont fait une différence. En août 2012, Harold a reçu le titre de Fellow de CGA-Canada (il est maintenant FCPA). Harold est membre de l'Association des agents financiers autochtones et a obtenu le titre de gestionnaire financier autochtone agréé (Certified Aboriginal Financing Manager, CAFM).

Sa nomination a été soutenue par plusieurs personnes occupant des postes de haut niveau à Ottawa et en Colombie-Britannique, qui ont toutes déclaré qu'Harold avait joué un rôle déterminant dans les nombreuses améliorations apportées à la gestion financière et à la capacité de gouvernance des Premières nations, qui ont permis d'améliorer le bien-être des peuples autochtones dans l'ensemble du Canada.